



Campus Universitario, Km 8 Lado Acaray  
Calle Universidad Nacional del Este c/ Rep. Del Paraguay  
Ciudad del Este – Paraguay

# Universidad Nacional del Este

## Facultad Politécnica

Teléfono 021 3281244 – 021 3281252  
Whatsapp +595 975 553 702  
Web: [www.fpune.edu.py](http://www.fpune.edu.py)  
Email: [secretaria@fpune.edu.py](mailto:secretaria@fpune.edu.py)

Ciudad del Este, 12 de septiembre de 2025

**APOUKAPY**  
**RESOLUCIÓN CD N° 646/2025**  
**Acta N° 27/2025**  
**Fecha: 12/09/2025**

**Por la cual se aprueba la Matriz para la elaboración del análisis Interno y Externo (FODA) elaborado en el marco del proceso de formulación del Plan Estratégico Institucional (PEI) 2026–2030 de la Universidad Nacional del Este.**

**VISTO:**

El Memorando N° 106/2025 presentado por la Dirección de Planificación, en el cual se remite la Matriz para la elaboración del Análisis Interno y Externo (FODA) en el marco del proceso de formulación del Plan Estratégico Institucional (PEI) 2026–2030 de la Universidad Nacional del Este, consistente en el análisis de Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA); y,

**CONSIDERANDO:**

La Resolución del Consejo Superior Universitario N° 017/2025 “*Por la cual se adopta la Guía para la elaboración del Plan estratégico Institucional (PEI) elaborada por la Secretaria Técnica de Planificación del Desarrollo económico y Social, para la planificación estratégica de la Universidad Nacional del Este, en el marco de la implementación y consolidación de la Norma de Requisitos Mínimos MECIO:2015*”

La Resolución del Decanato N° 241/2025 “*POR LA CUAL SE CONFORMA EL COMITÉ PARA LA FORMULACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL PERIODO 2026 – 2030, DE LA FACULTAD POLITÉCNICA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ESTE, EN CARÁCTER AD HONOREM*”

Que, conforme al cronograma de actividades establecido para la elaboración del PEI 2026–2030, se ha llevado a cabo un proceso participativo mediante la aplicación de encuestas a directivos, docentes, estudiantes, funcionarios y egresados, a fin de obtener una visión integral de la institución.

Que, el resultado consolidado del análisis FODA constituye un insumo fundamental para la definición de los ejes estratégicos, objetivos y acciones que orientarán el direccionamiento institucional de la Universidad Nacional del Este.

Que, de acuerdo con las orientaciones de la Dirección General de Planificación del Rectorado – UNE, corresponde al Consejo Directivo su tratamiento y aprobación, a ser posteriormente remitido al Rectorado en la fecha establecida en el cronograma de actividades.

Que el pleno del Consejo Directivo estudió, consideró y aprobó la Matriz para la elaboración del Análisis Interno y Externo (FODA) presentada por la Directora de Planificación.

Por tanto,

**En uso de sus atribuciones legales,**

Resolución CD N° 644/2025 - Página 1 de 4



**MISSION**

Formar en valores, ciencias y técnicas para responder a los desafíos socioambientales, a través de la investigación docencia y extensión.

**VISION**

Centro de formación tecnológica y científica con prestigio nacional e internacional



Campus Universitario, Km 8 Lado Acaray  
Calle Universidad Nacional del Este c/ Rep. Del Paraguay  
Ciudad del Este – Paraguay

# Universidad Nacional del Este

## Facultad Politécnica

Teléfono 021 3281244 – 021 3281252  
Whatsapp +595 975 553 702  
Web: [www.fpune.edu.py](http://www.fpune.edu.py)  
Email: [secretaria@fpune.edu.py](mailto:secretaria@fpune.edu.py)

### EL CONSEJO DIRECTIVO DE LA FACULTAD POLITÉCNICA - UNE

#### RESUELVE

- Art. 1º:** Aprobar la Matriz para la elaboración del Análisis Interno y Externo (FODA) en el marco del proceso de formulación del Plan Estratégico Institucional (PEI) 2026–2030 de la Universidad Nacional del Este, que forma parte de la presente resolución como anexo.
- Art. 2º:** Remitir la presente Matriz al Rectorado de la Universidad Nacional del Este, acompañado del acta respectiva, a fin de dar continuidad al proceso de formulación del PEI 2026–2030, en cumplimiento del cronograma establecido.
- Art. 3º:** Comunicar a quienes corresponda; cumplido, archivar.

  
Lic. María Analía Garrido Martínez  
Secretaria – CD



  
Ing. Walter Isabelino Duarte Maldonado  
Presidente

#### **MISSION**

Formar en valores, ciencias y técnicas para responder a los desafíos socioambientales, a través de la investigación docencia y extensión.

#### **VISION**

Centro de formación tecnológica y científica con prestigio nacional e internacional



Campus Universitario, Km 8 Lado Acaray  
Calle Universidad Nacional del Este c/ Rep. Del Paraguay  
Ciudad del Este – Paraguay

# Universidad Nacional del Este

## Facultad Politécnica

Teléfono 021 3281244 – 021 3281252  
Whatsapp +595 975 553 702  
Web: [www.fpune.edu.py](http://www.fpune.edu.py)  
Email: [secretaria@fpune.edu.py](mailto:secretaria@fpune.edu.py)

### MATRIZ PARA EL ANALISIS DEL ENTORNO EXTERNO E INTERNO (FODA) ENTORNO EXTERNO

Contexto Externo	Oportunidades	Amenazas
<b>a. Aspectos políticos-institucionales</b>		
a.1 Estabilidad Política.	Estabilidad política (86,1 %), credibilidad institucional (86,7 %), reformas legales favorables (51,8 % a 63,3 %)	Normas restrictivas (53,6 %), modificaciones legales que afectan ingresos (49,4 %) y gastos (47 %)
a.2 Credibilidad en las instituciones del Estado.		
a.3 Normas que afectan los objetivos de la Institución.		
a.4 Modificaciones legales a las fuentes de ingreso de la Institución.		
a.5 Modificaciones legales a la estructura de gastos de la Institución.		
a.6 Decisiones sobre el ingreso y retiro de Funcionarios.		
<b>b. Aspectos económicos-productivos</b>		
b.1 Inflación.	Crecimiento económico (93,4 %), estabilidad monetaria (82,5 %), incrementos salariales (74,1 %), transferencia de recursos (71,1 %), políticas de precios (53,6 %)	Inflación (76,5 %), devaluación (69,9 %), tendencias inflacionarias (70,5 %), gravámenes (40,4 %)
b.2 Devaluación.		
b.3 Incrementos salariales de aplicación general.		
b.4 Instrumentos Gravámenes.		
b.5 Políticas de precios.		
b.6 Políticas de transferencia de recursos.		
b.7 Estabilidad cambiaria.		
b.8 Estabilidad política monetaria.		
b.9 Tendencias Inflacionarias.		
b.10 Crecimiento económico.		
<b>c. Aspectos socio-ciudadanos</b>		
c.1 Porcentaje de Población que presenta necesidades básicas insatisfechas.	Diversidad cultural (78,9 %), mejora del empleo (76,5 %)	Necesidades básicas insatisfechas (62,7 %), delincuencia (84,9 %), huelgas (68,1 %), desplazamientos sociales (50 %)
c.2 Diversidades éticas y culturales.		
c.3 Situaciones de orden público.		
c.4 Situaciones de Desplazamiento social.		
c.5 Nivel de empleo		
c.6 Nivel de delincuencia.		
c.7 Huelgas		
<b>d. Aspectos sanitarios</b>		
d.1 Epidemia	-----	Epidemias (85,5 %), pandemias (86,7 %)
d.2 Pandemia		
<b>e. Aspectos tecnológicos</b>		
e.1 Automatización de procesos.	Automatización (92,8 %), acceso a nuevas tecnologías (96,4 %), sistemas de comunicación (97,6 %)	Resistencia al cambio tecnológico (76,5 %)
e.2 Resistencia a cambios tecnológicos.		
e.3 Capacidad y compromiso para acceder a nuevas tecnologías.		
e.4 Eficientes sistemas de Comunicación.		
<b>f. Aspectos ambientales</b>		
f.1 Fenómenos Climatológicos.	Reforestación (69,3 %)	Fenómenos climatológicos (72,9 %)
f.2 Reforestación.		
<b>Otros aspectos específicos</b>		
<b>g. Competitivos</b>		
g.1 Regulaciones específicas que afectan la Institución.	Alianzas estratégicas (97 %), formación del personal (98,8 %), cooperación internacional (98,8 %)	Regulaciones específicas que afectan a la institución (53 %)
g.2 Alianzas estratégicas para ejecutar Programas y Proyectos.		
g.3 Formación y competencia de los funcionarios.		
g.4 Apoyo de la Cooperación Internacional.		
<b>h. Geográficos</b>		
h.1 Facilidad de acceso y transporte que rodea el entorno de la Institución.	Acceso y transporte institucional (91 %), desarrollo regional (89,2 %)	-----
h.2 Nivel de desarrollo económico y social de las regiones que rodean la Institución.		

#### RESUMEN EJECUTIVO - CONTEXTO EXTERNO

El entorno político, económico y tecnológico presenta condiciones favorables para el desarrollo institucional. Se destacan como oportunidades la estabilidad política (86.1%), el crecimiento económico (93.4%), el acceso a nuevas tecnologías (96.4%) y la cooperación internacional (98.8%). Estas variables ofrecen un marco propicio para la innovación, expansión territorial y fortalecimiento académico.

Sin embargo, persisten amenazas relevantes como la inflación (76.5%), las epidemias y pandemias (86%), la delincuencia (84.9%) y la resistencia al cambio tecnológico (76.5%). Estos factores exigen estrategias de mitigación, resiliencia institucional y adaptación continua.

#### MISSION

Formar en valores, ciencias y técnicas para responder a los desafíos socioambientales, a través de la investigación docencia y extensión.

#### VISION

Centro de formación tecnológica y científica con prestigio nacional e internacional





Campus Universitario, Km 8 Lado Acaray  
Calle Universidad Nacional del Este c/ Rep. Del Paraguay  
Ciudad del Este – Paraguay

Universidad Nacional del Este  
Facultad Politécnica

Teléfono 021 3281244 – 021 3281252  
Whatsapp +595 975 553 702  
Web: [www.fpune.edu.py](http://www.fpune.edu.py)  
Email: [secretaria@fpune.edu.py](mailto:secretaria@fpune.edu.py)

MATRIZ PARA EL ANALISIS DEL ENTORNO EXTERNO E INTERNO (FODA)  
ENTORNO INTERNO

Contexto Interno	Fortalezas	Debilidades
<b>a. Apectos personal (Talento Humano)</b>		
a.1 Nivel de Competencia de los Funcionarios de la Institución.	Nivel de competencia del personal (88,6 %), sentido de pertenencia institucional (91 %)	Recursos humanos insuficientes para la carga operativa (26,5 %)
a.2 Nivel de pertenencia de los funcionarios con la Institución.		
a.3 Suficiencia del Recurso Humano para atender las cargas laborales.		
<b>b. Aspectos de la organización</b>		
b.1 Imagen que proyecta el nivel directivo de la Institución.	Imagen directiva sólida (94,6 %), planes estratégicos definidos (93,4 %), estructura organizacional (94 %), control interno eficaz (88,6 %)	Comunicación interna con margen de mejora (12 %), aplicación del sistema de control (9,6 %)
b.2 Capacidad de definición de Planes Estratégicos y Operativos.		
b.3 Orientación de la Institución hacia el cumplimiento de sus funciones y objetivos.		
b.4 Adecuada estructura organizacional para la toma de decisiones.		
b.5 Comunicación y control de los directivos a la operación de la Institución.		
b.6 Aplicación y aplicabilidad del Sistema de Control Interno.		
<b>c. Aspectos de la comunicación institucional</b>		
c.1 Existencia de Política de Comunicación Institucional (aprobada y difundida)	Política de comunicación institucional (88,6 %), rendición de cuentas pública (86,1 %)	-----
c.2 Audiencia Pública para presentación de Rendición de Cuenta a la sociedad		
<b>d. Aspectos sobre bienes/servicios institucionales</b>		
d.1 Impacto de los bienes y servicios entregados por la Institución a sus grupos de interés.	Impacto en grupos de interés (89,2 %), cobertura y eficiencia operativa (86,7 %), atención a reclamos (83,1 %), procesos de reclamos (74,7 %), alianzas institucionales (89,2 %)	Atención a reclamos con oportunidades de mejora (27,7 %), capacidad de respuesta limitada (19,9 %)
d.2 Cobertura y eficiencia de los servicios que presta a los grupos de interés.		
d.3 Conocimiento oportuno y capacidad de atención a las quejas y reclamos de sus grupos de interés.		
d.4 Existencia de procesos que permitan conocer las quejas y reclamos de los grupos de interés.		
d.5 Alianzas estratégicas con otras Instituciones.		
<b>e. Aspectos financiero contables</b>		
e.1 Déficit/Superávit acumulado o proyectado.	Estructura de ingresos adecuada (71,1 %), gestión fiscal favorable (62,7 %), estructura de gastos (66,9 %), sostenibilidad de deuda (68,7 %)	Déficit proyectado (39,8 %), políticas de gastos sensibles (38,6 %), políticas de ingresos vulnerables (35,5 %)
e.2 Estructura de Ingresos.		
e.3 Estructura de gastos.		
e.4 Efecto (fiscal-económico-financiero) de las políticas de ingresos.		
e.5 Efecto (fiscal-económico-financiero) de las políticas de Gastos.		
e.6 Estructura y sostenibilidad de la Deuda.		
<b>f. Aspectos de tecnología - sistemas de la información</b>		
f.1 Habilidad Técnica de la Institución para ejecutar los procesos que le competen.	Capacidad técnica instalada (92,2 %), innovación (85,5 %), tecnología aplicada (80,1 %), controles tecnológicos adecuados (78,9 %)	Integración parcial de sistemas computarizados (24,7 %), uso tecnológico limitado (22,9 %)
f.2 Capacidad de Innovación.		
f.3 Nivel de tecnología utilizada en los procesos de la Institución.		
f.4 Nivel de integración de sus sistemas computarizados.		
f.5 Controles existentes sobre la tecnología aplicada.		
<b>g. Aspectos de infraestructura interna</b>	En cuanto a infraestructura interna representa un alto porcentaje en la fortaleza de la institución; se cuenta con, aulas, laboratorios, bibliotecas, espacio recreativos, áreas verdes y otras instalaciones sumamente adecuadas para el desarrollo integral de las	
<b>h. Otros aspectos especificos s/los sectores u/o temáticas</b>		

RESUMEN EJECUTIVO - CONTEXTO INTERNO

Se cuenta con fortalezas institucionales consolidadas. Se destacan el liderazgo directivo (94.6 %), la planificación estratégica (93.4 %), la estructura organizacional (94 %), el control interno (88.6 %), el talento humano competente (88.6 %), la pertenencia institucional (91 %), la capacidad técnica instalada (92.2 %) y la innovación tecnológica (85.5 %). También se valoran positivamente la rendición de cuentas (86.1 %) y el impacto de los servicios institucionales (89.2 %).

Entre las debilidades, se identifican la insuficiencia de recursos humanos (26.5 %), la integración parcial de sistemas tecnológicos (24.7 %), el déficit proyectado (39.8 %), la estructura de gastos sensible (38.6 %) y la atención a reclamos con oportunidades de mejora (27.7 %). Estas áreas requieren intervenciones específicas para garantizar sostenibilidad, eficiencia operativa y calidad institucional.

MISSION

Formar en valores, ciencias y técnicas para responder a los desafíos socioambientales, a través de la investigación docencia y extensión.

VISION

Centro de formación tecnológica y científica con prestigio nacional e internacional





Campus Universitario, Km 8 Lado Acaray  
Calle Universidad Nacional del Este c/ Rep. Del Paraguay  
Ciudad del Este – Paraguay

# Universidad Nacional del Este

## Facultad Politécnica

Teléfono 021 3281244 – 021 3281252  
Whatsapp +595 975 553 702  
Web: [www.fpune.edu.py](http://www.fpune.edu.py)  
Email: [secretaria@fpune.edu.py](mailto:secretaria@fpune.edu.py)

### ACTA CONSEJO DIRECTIVO

#### REUNIÓN N° 27/2025 – EXTRAORDINARIA

En Ciudad del Este, capital del Departamento del Alto Paraná, a los doce días del mes de septiembre del año dos mil veinticinco, siendo las 11:00 horas, a través de una videoconferencia por la plataforma Google Meet, se reúne el Consejo Directivo, convocado y presidido por el Decano Ing. Walter Isabelino Duarte Maldonado. Los Consejeros presentes son, Ing. Carlos Enrique Montiel Careaga, Ing. Gabriela Matilde Bobadilla, Ing. José Eduardo Rojas Coppari, Ing. Victor Chanel Villalba González, Ing. Mirta María Arrua de León, Abg. Lurde Elizabet Martínez de Flores, Ing. Juan Manuel Maldonado Britos, la Est. Marcela Milene Arami Villar Villalba y el Est. Marcos Antonio Almeida Flores. cuyas asistencias constan en el Registro de Asistencias, anexo a esta acta.

El Presidente pone a consideración el único punto del Orden del Día:

- **Matriz para la elaboración del análisis Interno y Externo (FODA) Plan Estratégico Institucional (PEI) 2026–2030 UNE**

El Ing. José Eduardo Rojas Coppari mociona por su aprobación, secundado por la Abg. Lurde Elizabet Martínez,. Es aprobada por unanimidad.

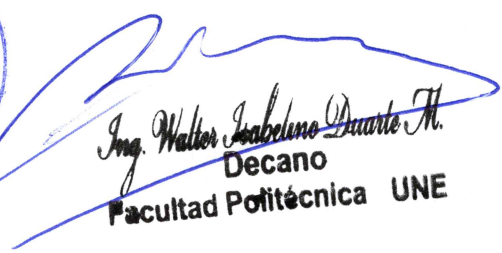
Acto seguido, es leído vía Secretaría el Memorando N° 106/2025, presentado por la Dirección de Planificación, mediante el cual se remite la Matriz para la elaboración del Análisis Interno y Externo (FODA) en el marco del proceso de formulación del Plan Estratégico Institucional (PEI) 2026–2030 de la Universidad Nacional del Este, consistente en el análisis de Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA). Se hace constar que, conforme al cronograma de actividades establecido, dicho diagnóstico fue elaborado a través de un proceso participativo con la comunidad educativa (directivos, docentes, estudiantes, funcionarios y egresados), a fin de obtener una visión integral de la institución.

El Presidente manifiesta que, de acuerdo con las orientaciones de la Dirección General de Planificación del Rectorado – UNE, corresponde al Consejo Directivo su tratamiento. Puesta a consideración, el Ing. Carlos Enrique Montiel Careaga mociona su aprobación, siendo secundado por el Ing. José Eduardo Rojas Coppari y la Ing. Gabriela Matilde Bobadilla. Es aprobada por unanimidad.

Se da por finalizada la sesión siendo las 11:20 horas.

  
Lic. María A. Garrido Martínez  
Secretaria General  
Facultad Politécnica - UNE



  
Ing. Walter Isabelino Duarte M.  
Decano  
Facultad Politécnica UNE



Campus Universitario, Km 8 Lado Acaray  
Calle Universidad Nacional del Este c/ Rca. Del Paraguay  
Ciudad del Este – Paraguay

# Universidad Nacional del Este

## Facultad Politécnica

Teléfono y Fax 061 575.112/13 – 577.261/62  
574.980 – 577.427 – 577.436  
Web: [www.fpune.edu.py](http://www.fpune.edu.py)  
Email: [secretaria@fpune.edu.py](mailto:secretaria@fpune.edu.py)

### Registro de Asistencia

**Fecha de la Sesión:** 12 de septiembre de 2025

**Hora:** 11:00

### Sesión Extraordinaria N° 27/2025

Ing. Walter Isabelino Duarte Maldonado	Presidente	Presente
Dr. Carlos Enrique Montiel Careaga	Vicedecano	Presente
Ing. Mirta María Arrua de León	Miembro Docente	Presente
Ing. M.Sc. José Eduardo Rojas Coppari	Miembro Docente	Presente
Ing. M.Sc. Gabriela Matilde Bobadilla de Almada	Miembro Docente	Presente
Ing. Victor Chanel Villalba González	Miembro Docente	Presente
Abg. M.Sc. Lurde Elizabet Martinez de Flores	Miembro Docente	Presente
Ing. Juan Manuel Maldonado Britos	Miembro Egresado No Docente	Presente
Est. Marcela Milene Arami Villar Villalba	Miembro Estudiantil	Presente
Est. Marcos Antonio Almeida Flores	Miembro Estudiantil	Presente

**Observación:** Procedimiento aprobado por Resolución del CD N° 518/2022.



**Firma y Sello Secretaria**

Aprobado por Resolución del Consejo Directivo N° 035/2016